



جمعية البر الخيرية بدوقة

آلية إدارة المتطوعين

لجمعية البر الخيرية بدوقة

إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص (343)

الإصدار الثالث - 2024



آلية إدارة المتطوعين

جدول المحتويات

٢	مقدمة.....
٢	أنواع التطوع:.....
٢	أساليب التطوع:.....
٢	حقوق المتطوع:.....
3	واجبات المتطوع:.....
4	إجراء تحديد الاحتياجات من المتطوعين.....
4	إجراء تدريب المتطوعين وتأهيلهم.....
4	إجراء تنفيذ أعمال التطوع.....
٥	إجراءات استقطاب المتطوعين.....
6	إجراء تحفيز المتطوعين.....
6	مؤشرات التقييم.....
٧	المسؤوليات.....
٧	اعتماد مجلس الإدارة.....

آلية إدارة المتطوعين

مقدمة

الغرض من هذه الآلية تحديد وتوضيح آليات التطوع التي من شأنها تنظيم علاقة جمعية البر الخيرية بدوقة بالمتطوعين بها، والتي نوضح فيها جملة من الإجراءات والحقوق والواجبات لكلا الطرفين والتي نهدف من خلالها لحماية المتطوعين وتحفيزهم لضمان استمرارية العمل التطوعي بكل كفاءة.

أنواع التطوع:

- تطوع دائم: أن يكون المتطوع عاملاً بشكل مستمر.
- تطوع مؤقت: وهو أن يكون التطوع إما:
 - لفترة زمنية محددة أو لفترات زمنية متقطعة حسب الحاجة.
 - لنشاط محدد ومعين فقط أو لجملة فعاليات محددة.

أساليب التطوع:

- التطوع المستمر: كامل الوقت اليومي.
- التطوع الجزئي: جزء من الوقت حسب الاتفاق بين الجمعية والمتطوع.
- التطوع المشروط: حسب الشروط المتفق عليها بين الجمعية والمتطوع.

توصيف الفرص التطوعية:

تقوم وحدة إدارة التطوع بجمعية البر الخيرية بدوقة بالتوصيف الدقيق لكل فرصة تطوعية بكل شفافية ووضوح، موضحة المهام والمهارات المطلوبة من المتطوع والتي تلبي احتياج الجمعية، كما توضح هذه الفرص الفوائد والعوائد التي تعود على المتطوع من هذه الفرصة وطبيعة الإشراف والدعم الذي سيحصل عليه من الجمعية، وتحليل المخاطر المحتملة وتحديد الإجراءات التي ستقوم باتخاذها لتخفيف تأثير هذه المخاطر.

حقوق المتطوع:

١. التعامل معه باحترام وثقة وشفافية، وأن جهوده تساهم فعلياً في تحقيق أهداف الجمعية.
٢. إطلاع بطريقتة مهنية وواضحة على مناخ الجمعية وتنظيماتها والمعلومات الضرورية للقيام بمهامه.
٣. مساعدته على إبراز قدراته ومواهبه.
٤. العمل على إدماجه في بيئة العمل وتوظيف طاقاته وقدراته للاستفادة منها بأكبر قدر.
٥. تقديم التوجيه والتدريب للمتطوع ليتمكن من القيام بالمهام المنوطة به بكفاءة وفاعلية.

آلية إدارة المتطوعين

٦. عدم الالتزام بأي حقوق مالية سوى ما يترتب من مصروفات لازمة لتسيير الأعمال؛ على سبيل المثال لا الحصر " تذاكر سفر أو مصروفات نثرية".

واجبات المتطوع:

١. الالتزام بالقوانين واللوائح التي تحددها الجمعية.
٢. المحافظة على سرية المعلومات في الجمعية، والأدوات العمل التي بحوزته، وموارد الجمعية.
٣. التعاون والمبادرة والاستعداد للعمل التطوعي، والعمل ضمن فريق واحد.
٤. الالتزام بالعمل التطوعي كالالتزام بأخلاقيات المهنة والتعامل معها بمثابة العمل الرسمي له.
٥. المشاركة في الأنشطة والفعاليات التطوعية.
٦. حسن التعامل مع الآخرين.
٧. عدم المطالبة بأي مستحقات مالية نتيجة الأعمال التطوعية.
٨. القيام بالعمل المنوط به على أكمل وجه، وتقبل توجيهات المسؤولين في الجمعية.
٩. لا يستغل موقعه لتحقيق منفعة شخصية أو أهداف أخرى.

إجراء تحديد الاحتياجات من المتطوعين:

١. تقوم إدارة التطوع وباقي اللجان بالمشاركة بتحديد أنواع التطوع المطلوبة وكيفية اندماجها باستراتيجية عمل الجمعية.
٢. يقوم مدير إدارة التطوع بالتواصل مع مدراء ورؤساء اللجان بالجمعية في شكل شهري بتحديد احتياجاتهم من المتطوعين وإضافة الفرص في منصة العمل التطوعي
٣. وبعد ذلك يتم مراجعة جميع طلبات التطوع الموجودة في المنصة والتأكد من المواصفات المطلوبة للمتطوعين وعدد المتطوعين. ويتم عرضها على مدير التنفيذي للاعتماد.

إجراء تدريب المتطوعين وتأهيلهم:

- أ. تحليل الاحتياج التدريبي للمتطوعين بناء على مهامهم.
- ب. ترشيح الحاجات التدريبية والتطويرية الأكثر حاجة والأكثر أثرا.
- ج. بناء وتصميم خطة تنفيذية لتدريب وتطوير المتطوعين.
- د. اعتماد الخطة من اللجنة التنفيذية.
- هـ. إعلان وتسويق الفرصة التطوعية.
- و. تنفيذ إجراءات منصة العمل التطوعي.
- ز. فرز المرشحين وتواصل معهم.
- ح. تنفيذ البرنامج التطوعي.

آلية إدارة المتطوعين

- ط. تقييم البرنامج التطوعي (المشرف/المتطوعين).
 ي. إصدار تقرير سنوي للفرص التطوعية.

إجراء تنفيذ أعمال التطوع:

هناك عدد من الإجراءات التي تمر بها الاعمال التطوعية في جمعية البر الخيرية بدوقة حيث نسعى إلى أن تسير الإجراءات بشكل منتظم وبمستوى عالي من الجودة. وذلك من خلال عدد من الخطوات:

١. بناء فرصة تطوعية على منصة العمل التطوعي.
 ٢. الرفع للمدير التنفيذي للجمعية للموافقة.
 ٣. موافقة اللجنة التنفيذية للجمعية.
- أما فيما يتعلق بتنفيذ الفرصة التطوعية بعد أخذ الموافقات الرسمية فهي كالآتي:
١. عرض الفرصة التطوعية على منصة العمل التطوعي.
 ٢. إعلان الفرصة من لجان الاعلام والعلاقات العامة.
 ٣. تكليف قائد الفريق التطوعي.
 ٤. توفير جميع الاحتياجات اللازمة لتنفيذ المبادرة.
 ٥. الاشراف على التنفيذ حسب مستويات الإشراف والاصلاحيات.
 ٦. تقديم الدعم والمساندة للمتطوعين والفرق التطوعية.
 ٧. المتابعة المستمرة لسير العمل وضمان الالتزام بالخطط والمواثيق.
 ٨. متابعة احتياجات وشكاوى المتطوعين واتخاذ الإجراءات حيالها.
 ٩. إعداد وتقديم تقرير أولي لإدارة برامج التطوع فور انجاز المهم.
 ١٠. توثيق جهود المتطوعين.

إجراءات استقطاب المتطوعين:

تهدف إجراءات التخطيط للاستقطاب لتطوير الفرص التطوعية والفرز والاختيار من المتقدمين وإجراء المقابلات الشخصية وتسجيل المتطوعين والاتفاق معهم كالتالي:

١. تقوم إدارة التطوع وباقي اللجان بالمشاركة بتحديد أنواع التطوع المطلوبة وكيفية اندماجها باستراتيجية عمل الجمعية.
٢. بناء على الخطة السنوية للجمعية يقوم مدير إدارة التطوع بالتواصل مع مدراء ورؤساء اللجان بالجمعية في بداية شهر ديسمبر من كل عام بتحديد احتياجاتهم من المتطوعين وإضافة الفرص في منصة العمل التطوعي

آلية إدارة المتطوعين

٣. وبعد ذلك يتم مراجعة جميع طلبات التطوع الموجودة في المنصة والتأكد من المواصفات المطلوبة للمتطوعين وعدد المتطوعين وفي حال احتياج الفرصة التطوعية للمقابلة الشخصية يتم عمله، ويتم عرضها على المدير العام للاعتماد.

التنسيق والتنفيذ:

- أ. تقوم إدارة التطوع بتنسيق مع الإدارة المسؤولة عن البرامج والفعاليات وتنسيق المواصفات والاحتياجات وتحديد التكاليف إن وجدت.
- ب. تقوم إدارة التطوع بتنسيق مع اللجنة المالية.
- ج. تقوم إدارة التطوع بعمل اعلان عن الفرص التطوعية.
- د. تقوم إدارة التطوع بمشاركة جميع الوثائق والتقارير مع الادارة التنفيذية ولجنة التدقيق والمراجعة الداخلية.
- هـ. وفي حال كانت الفرصة التطوعية هي دورة أو مادة علمية أو مسابقة يتم التواصل مع اللجنة العلمية لتنسيق الفعالية.
- و. قياس مدى إتمام المتطوع للمهمة.

إجراء تحفيز المتطوعين:

مشاركة المتطوع مشاركة فعلية في العمل الذي تقوم به الجمعية، بحيث يشعر المتطوع أنه جزء من الجمعية:

١. ان تكون أهداف الجمعية معروفة وواضحة للمتطوع.
٢. الاعتراف بإنجازات المتطوع وعطاءاته والعمل على شكره وتقديره.
٣. إتاحة الفرصة أمام المتطوع الاندماج في الجمعية إن أمكن.
٤. يجب إتاحة فرصة الحوارات والمناقشات وأخذ آراء المتطوعين بعني الاعتبار في مجال عملهم.
٥. تقديم الدعم للمتطوعين وحل المشاكل التي تواجههم.
٦. خلال عملية التطوع يقوم المرشد بتنشيط وتحفيز المتطوع من خلال ما يلي:
٧. التعامل مع المتطوع باحترام؛
٨. مشاركته في اتخاذ القرارات التي تتعلق بعمله؛
٩. تشجيع المتطوعين على تقديم الاقتراحات لتحسين العمل؛
١٠. ترشيح المتطوع لدورات تدريبية داخل وخارج الجمعية؛
١١. ترشيح المتميزين منهم للمشاركة في فعاليات دولية تتعلق بعملهم، إذا توفرت الفرص لذلك.
١٢. مشاركة المتطوع في تقييمه.

آلية إدارة المتطوعين

مؤشرات التقييم:

١. مدى كفاءة المتطوع في أداء المهام المطلوبة.
٢. مدى الالتزام بالأنظمة والتعليمات.
٣. الالتزام بالوقت المحدد للتطوع.
٤. العمل ضمن فريق.
٥. سلوك المتطوع.
٦. التعامل مع الرؤساء والزملاء والمتعاملين مع الجمعية.
٧. جودة التقارير المقدمة.
٨. المشاركة في الفعاليات والأنشطة.

تكريم المتطوعين:

تقدر الجمعية جهود المتطوعين ويتم تكريمهم من خلال شهادات شكر وتقدير وشهادات بعدد الساعات التطوعية، وأن يتم تكريم المتطوعين المتميزين من خلال منحهم درعاً تذكاريًا في حفل للتكريم.

إنهاء خدمات المتطوع:

حق للجمعية إنهاء خدمة المتطوع في حالة:

١. مخالفة أنظمة وسياسات الجمعية.
٢. الإخلال بشروط التعاقد بين الجمعية والمتطوع.
٣. الحصول على تقييم ضعيف للأداء.
٤. سلوكيات ومظهر لا يتوافق مع بيئة عمل الجمعية.

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع الأفراد الذين يتولون عملية التطوع التقييد بما ورد فيها. ويشجع أولئك الذين يُستخدمون في عملية التطوع على توقيع مدونة القواعد الأخلاقية والسلوك المهني.

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد آلية إدارة المتطوعين بنسختها الثالثة بجمعية البر الخيرية بدوقة في اجتماع مجلس الإدارة رقم (١٢١) في دورته الخامسة المنعقد بتاريخ ١٧/٠٤/١٤٤٦هـ الموافق ٢١/١٠/٢٠٢٤م.

توصيات مجلس الإدارة رقم (121) في دورته الخامسة المنعقد الساعة الثامنة مساءً

بمقر الجمعية في يوم الأحد 1446/04/17 هـ الموافق 2024/10/21 م

تم اجتماع أعضاء مجلس الإدارة بحضور عدد (11) عضواً وذلك لمناقشة المحاور التالية:

محاور الاجتماع			
1	برنامج التميز المؤسسي	2	منهجية إدارة المخاطر
3	اعتماد السياسات واللوائح الداخلية بنسختها الثالثة		
م	المحور	التوصية	
1	برنامج التميز المؤسسي	وافق مجلس الإدارة على إقامة برنامج التميز المؤسسي لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين، وتكليف مسؤول الجودة والتطوير الأستاذ/ أحمد عبدالله الخيري بالعمل والتنسيق على تنفيذ البرنامج.	
2	منهجية إدارة المخاطر	وافق مجلس الإدارة على منهجية إدارة المخاطر، التي تم إعداد من قبل فريق المخاطر وبالتعاون مع المستشار الأستاذ/ عبدالاله الفرحان، وكلف المجلس مسؤول الالتزام والمدير التنفيذي بالعمل على تطبيق المنهجية في الجمعية.	
3	اعتماد السياسات واللوائح الداخلية بنسختها الثالثة	وافق مجلس الإدارة على اعتماد السياسات واللوائح الداخلية بنسختها الثالثة بعد الاطلاع على التعديلات المرفوعة من المراجع الداخلي والإدارة التنفيذية وهي كالتالي:	
السياسات واللوائح الداخلية المعتمدة			
نظام الرقابة الداخلي		دليل مؤشرات الاشتباه بعمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
سياسة تعارض المصالح		سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب	
سياسة خصوصية البيانات		لائحة الصلاحيات المالية للمجلس ولإدارة التنفيذية	
سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها		سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات	
سياسة جمع التبرعات		دليل إجراءات الإبلاغ عن الاشتباه في عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين		لائحة المشتريات والتعاقدات	
آلية إدارة المتطوعين		سياسة الصرف على البرامج والأنشطة	
لائحة الموارد البشرية		سياسة الاستثمار والاقواق	

مصنوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	سياسة صرف المساعدات
إجراءات فحص كافية لضمان معايير عالية عند توظيف	لائحة السياسات المالية
آلية التدقيق لاختبار فاعلية كفاية السياسات والاجراءات والضوابط لمكافحة تمويل الإرهاب	دليل الإجراءات المالي

أسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين الاجتماع

م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	عقيل محمد علي الشيعي	رئيس مجلس الإدارة	
2	علي عبدالله علي العلوي	نائب رئيس المجلس	
3	عقيلي عبدالله أحمد الشيعي	عضو	
4	عامر درويش علي الشيعي	عضو	
5	راجح أحمد راجح الشيعي	عضو	
6	علي صالح محمد الشيعي	عضو	
7	إبراهيم محمد عمودي الهيتمي	عضو	
8	راجح محمد علي الهيتمي	عضو	
9	أحمد عبدالله محمد الخيري	عضو	
10	صالح محمد صالح المسعودي	عضو	
11	أسامة علي راجح الشيعي	عضو	